

ილია – ილია ჭავჭავაძის სახელობის ქ. საგარეჯოს საზოგადოებრივი კოლეჯის

განვითარების გრძელვადიანი (შვიდწლიანი)

სტრატეგიული გეგმა 2020 – 2027 წლები

სასწავლებლის განვითარების გრძელვადიანი (შვიდწლიანი) სტრატეგიული გეგმა მიზნად ისახავს იმ პროექტების შემუშავებასა და რეალიზებას, რომლებიც უზრუნველყოფენ სწავლების ხარისხის თვისობრივად ახალ სიმაღლეზე აყვანას, რაც თავის მხრივ უზრუნველყოფს კურსდამთავრებულთა დასაქმების გარანტიას.

2019-2026 წლების სტრატეგიული განვითარების გეგმის ცვლილება განპირობებულია პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულების ახალი ავტორიზაციის სტანდარტების შემოღებით.

გრძელვადიანი ამოცანები უნდა განხორციელდეს სასწავლებლის საქმიანობის შემდეგ მიმართულეებში:

I საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება

II საბიბლიოთეკო საქმიანობა

III საინფორმაციო საქმიანობა და განახლებადი ვებ-გვერდის მუდმივი სრულყოფა

IV დაწესებულების ინფრასტრუქტურა

V შრომის ბაზრის კვლევა, დამსაქმებელთა მონაცემთა ბაზის შექმნა და მუდმივი სრულყოფა.

VI სოციალური საკითხები, სპორტი.

გასატარებელი ღონისძიებები

1. საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება

- ✓ საგანმანათლებლო საქმიანობის სამსახურის სრულყოფა, რომელიც უზრუნველყოფს:
- ✓ სასწავლო პროცესის მიმდინარეობაზე, პროგრამების შექმნაზე, განახლებაზე და შესრულებაზე, სემესტრის განმავლობაში ლექციების, პრაქტიკული და ლაბორატორიული სამუშაოების მიმდინარეობაზე პერმანენტულ კონტროლს.

- ✓ საგანმანათლებლო პროგრამის დაგეგმვის, განხორციელებისა და შეფასების მეთოდოლოგიის დანერგვას.
- ✓ A, B და C ტიპის კაბინეტის მოდერნიზაცია მუდმივი სრულყოფა, რაც ხელს შეუწყობს სასწავლო პროგრამებით გათვალისწინებული ლიტერატურის მოძიებას, აგრეთვე სალექციო კურსების ელექტრონული ვერსიების გამოყენებას.
- ✓ კოლეჯის სტატუსის ამაღლება მოდულური პროგრამების III, IV და V დონის პროფესიული პროგრამების განვითარებით.
- ✓ მოდულური პროგრამებისათვის შეფასების სისტემის შექმნას და გამოყენებას.

2. საბიბლიოთეკო საქმიანობა

ბიბლიოთეკა სტუდენტთა და პედ. პერსონალის მომსახურების პრიორიტეტულ სფეროს განეკუთვნება, რაც საჭიროებს ინფრასტრუქტურისა და ფონდების უწყვეტ განახლებას.

- ✓ უახლესი ტექნიკით აღჭურვილი ბიბლიოთეკის ინფრასტრუქტურის შექმნა.
- ✓ ბიბლიოთეკის ლიტერატურის და პერიოდული გამოცემების ფონდის გამდიდრება.

3. საინფორმაციო საქმიანობა

- ✓ ელექტრონული სწავლების ფორმების დანერგვა
- ✓ დისტანციური სწავლების ტექნოლოგიების შემუშავება და დანერგვა
- ✓ მოდულური პროგრამების დანერგვასთან დაკავშირებით მთელი შენობის შიდა და გარე პერიმეტრის სრული ელექტრონული დაცვის სისტემის მოწყობა და მუდმივი კონტროლი.

4. დაწესებულების ინფრასტრუქტურა

სასწავლებლის ინფრასტრუქტურა ემსახურება სასწავლებლის ძირითადი მიზნების მიღწევას. ინფრასტრუქტურის უმნიშვნელოვანესი ელემენტებია:

სასწავლო კორპუსი, აუდიტორიები, კაბინეტ-ლაბორატორიები, ბიბლიოთეკა და სხვადასხვა დანიშნულების ობიექტები, მათი მოწესრიგება და ტექნიკურად გადაიარაღება, ძირითადი სასწავლო ფუნქციის წარმატებით შესრულების აუცილებელი პირობაა პროფესიული სტუდენტებისთვის მხარდაჭერის ღონისძიებების განხორციელება.

ამიტომ ხდება მისი სისტემური რაოდენობრივი და ხარისხობრივი სრულყოფა.

გასატარებელი ღონისძიებები:

- ✓ შენობის დარჩენილი ნაწილის კაპიტალური რემონტი, სრული გათბობის სისტემის მოწყობა. დარჩენილი სასწავლო აუდიტორიების თანამედროვე დონეზე აღჭურვა
- ✓ სასწავლო კორპუსის და მისი ეზოს სრული რეაბილიტაცია, სკვერების მოწყობა.

5. კავშირები სხვა სასწავლო დაწესებულებებთან.

საერთაშორისო და შიდა კავშირების გარეშე შეუძლებელია თანამედროვე სასწავლებლის ფუნქციონირება, სასწავლო გეგმებისა და პროგრამების ჰარმონიზება, ერთობლივი სასწავლო პროექტების შესრულება, მოწინავე სასწავლებლის საბიბლიოთეკო ფონდებთან კავშირი.

- ✓ პარტნიორი საგანმანათლებლო დაწესებულებების სასწავლო გეგმებთან და პროგრამებთან ჰარმონიზება
- ✓ პარტნიორ საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან ერთად ერთობლივი სასწავლო პროექტების დამუშავება

6. სოციალური საკითხები, სპორტი.

- ✓ სასწავლებლის თანამშრომლებისა და სტუდენტების სოციალურ მდგომარეობაზე ზრუნვა არის ადმინისტრაციის მუდმივი ყურადღების საგანი, შრომის ანაზღაურების პერიოდული ზრდა, წარმატებული სტუდენტების სტიპენდიებით უზრუნველყოფა და დასაქმებისათვის ზრუნვა.
- ✓ თანამშრომელთა და სტუდენტთა ჯანმრთელობაზე ზრუნვა, სადაზღვევო ურთიერთობების ჩამოყალიბებით.
- ✓ სპორტის ხელშეწყობა და სასპორტო ინფრასტრუქტურის განვითარება, ტრენაჟორების კაბინეტის მოწყობა.
- ✓ ზრუნვა მაღალკვალიფიციური კადრის მოზიდვისა და არსებული კადრის პროფესიული გადამზადებისა და კვალიფიკაციის ამაღლებისათვის.

SWOT ანალიზი

ძლიერი მხარეები	სუსტი მხარეები
<ul style="list-style-type: none"> • ძლიერი მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა, მათ შორის შენობა-ნაგებობები, 1100 კვმ. ფართი, 30 წლიანი აღნაგობის უფლებით, ეზო 3994 მ² • სასწავლო გარემო, ინვენტარი, კომპიუტერული ტექნიკა და სხვა გათბობის სისტემა, სტუდენტთა კვების ობიექტი • მაღალკვალიფიციური მდიდარი გამოცდილების მქონე პერსონალი • მაღალი დონის პროფესიული პროგრამებით სასწავლო პროცესის უზრუნველყოფა • სპორტული მოედანი • თანამშრომლობა ისეთ საწარმოებთან, რომლებიც გამოირჩევიან სტუდენტების შემდგომი დასაქმებით • კურსდამთავრებულთა დასაქმების მაღალი % 	<ul style="list-style-type: none"> • უცხოელ პარტნიორებთან გამოცდილების დეფიციტი • სასწავლო პროგრამების შედგენაში და განვითარებაში დამსაქმებლის სუსტი ჩართულობა • რეგულარული რაიონული სამგზავრო ტრანსპორტის დეფიციტი • ფინანსური რესურსის სიმცირე
შესაძლებლობები	რისკები, საფრთხეები
<ul style="list-style-type: none"> • უცხოელ სტუდენტთა მოზიდვა • სტუდენტთა მიერ პროექტებსა და გაცვლით პროგრამებში მონაწილეობა • მატერიალური ბაზის შემდგომი სრულყოფა • ახალი პროფესიული პროგრამის–სამკერვალო ნაწარმის სპეციალისტისათვის A და C გარემოს მოწყობა, რაც განხორციელდება 	<ul style="list-style-type: none"> • განათლების ბაზარზე მუდმივად მზარდი კონკურენცია • მიგრაციული პროცესები • ჩარიცხული კონტიგენტის სიმცირე • დედაქალაქთან სიახლოვე • რეგიონის სოციალურ-ეკონომიკური ფონი • სახელმწიფოს მხრიდან სახელმწიფო და კერძო კოლეჯებისადმი

<p>შენობის დარჩენილ ნაწილში.</p> <ul style="list-style-type: none"> ერთობლივი პროგრამების განხორციელება სხვა დაწესებულებებთან. 	<p>განსხვავებული მიდგომა დაფინანსების თვალსაზრისით</p> <ul style="list-style-type: none"> ბაზრის მოთხოვნების სწრაფი ცვლილება.
---	--

სტრატეგიული განვითარების გეგმა

2020-2027

სტრატეგიული ამოცანა	განხორციელების წლები								პასუხისმგებელი პირი/ინსტიტუტი ^ა	თანაშემსრულებელი	
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027			
სტრატეგიული მიზანი 1. საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება											
1.1 ზრუნვა ახალი მოდულური პროგრამის - ვეტერინარიის ორგანიზებისათვის	X	X								ხარისხის მართვის სამსახური პროგრამის ხელმძღვანელი	ბიბლიოთეკა სასწავლო პროცესის კოორდინატორი რეესტრის სამსახური
1.2 საშუალო დონის პროფესიულ საგანმანათლებლო პროგრამებში ზოგადი განათლების კომპონენტის ინტეგრირება	X	X	X	X	X	X	X	X	X	ხარისხის მართვის სამსახური პროგრამის ხელმძღვანელი	დირექტორი საზოგადოებრივი ურთიერთობის სამსახური
1.3 საგანმანათლებლო პროგრამების სპექტრის შემდგომი განვითარება	X	X	X	X	X	X	X	X	X	სასწავლო პროცესის კოორდინატორი ხარისხის მართვის ხელმძღვანელი	დირექტორი ბიბლიოთეკა საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური ფინანსური მენეჯერი
1.4 სასწავლო პროცესის ადმინისტრირების მოქნილი და ეფექტური მექანიზმების დანერგვა	X	X	X	X	X	X	X	X	X	დირექტორი	ხარისხის სამსახური სასწავლო პროცესის კოორდინატორი საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური
1.5 დუალური მიდგომით პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების განხორციელება	X	X	X	X	X	X	X	X	X	სასწავლო პროცესის კოორდინატორი ხარისხის სამსახური	დირექტორი საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური ფინანსური მენეჯერი
1.6 კავშირი სოციალური მომსახურების სააგენტოსთან და უმუშევართა მომზადება-გადამზადების პროგრამების შექმნა და რეალიზაცია	X	X	X	X	X	X	X	X	X	ხარისხის მართვის სამსახური	დირექტორი საზოგადოებრივი ურთიერთობის სამსახური

1.7 განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს მიერ ორგანიზებულ სამუშაოს მაძიებელთა მომზადებისა და გადამზადების პროგრამების დანერგვა, შესაბამისი პროგრამების შექმნა და რეალიზაცია	X	X	X	X	X	X	X	X	ხარისხის მართვის სამსახურის	დირექტორი ხარისხის სამსახური საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური
სტრატეგიული მიზანი 2. ინფრასტრუქტურის განვითარება										
2.1 ახალი პროფესიული პროგრამა-ვეტერინარიისათვის ინფრასტრუქტურის შექმნა. პროგრამების შემუშავება კაბინეტ-ლაბორატორიების მოწყობა	X	X							ხარისხის მართვის სამსახური	პროგრამის ხელმძღვანელი პროფესიული მასწავლებელი სასწავლო პროცესის კოორდინატორი
2.2 მიმდინარე სარემონტო სამუშაოების ჩატარება	X	X	X	X	X	X	X	X	დირექტორი	საფინანსო სამსახური
2.3 ბიბლიოთეკის შევსება ახალი სასწავლო ლიტერატურით, აგრეთვე ბიბლიოთეკის საინფორმაციო საკომუნიკაციო ტექნოლოგიური მხარდაჭერის განახლება გაძლიერება	X	X	X	X	X	X	X	X	ხარისხის სამსახური საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური	ბიბლიოთეკა საფინანსო სამსახური
2.4 ელექტრონული საგანმანათლებლო რესურსების შემუშავება ბიბლიოთეკის სრულყოფისათვის	X	X	X	X	X	X	X	X	საინფორმაციო სამსახურის უფროსი	ბიბლიოთეკა საინფორმაციო სამსახურის უფროსი
2.5 სასწავლო გარემოს შესაბამისობის უზრუნველყოფა ავტორიზაციის სტანდარტებთან და მისი შემდგომი განვითარება	X	X	X	X	X	X	X	X	დირექტორი	ხარისხის მართვის სამსახური სასწავლო პროცესის კოორდინატორი
2.6 შეზღუდული შესაძლებლობების პირებისათვის სწავლის პირობებისა და გადაადგილებისათვის კომფორტული პირობების შექმნის შემდგომი განვითარება	X	X	X	X	X	X	X	X	ადმინისტრაციის საბჭო	საფინანსო სამსახური სასწავლო პროცესის კოორდინატორი
2.7 სანიტარულ-ჰიგიენური ნორმების უსაფრთხოებისა და	X	X	X	X	X	X	X	X	წესრიგისა და უსაფრთხოების	დირექტორი სასწავლო

დაცვის ლონისძიებების უზრუნველყოფა									სამსახური	პროცესის კოორდინატორი
2.8 შრომის დაცვის ორგანიზება	X	X	X	X	X	X	X	X	შრომის უსაფრთხოების სპეციალისტი	
2.9 კოლეჯის სარეკლამო საქმიანობის განვითარება, ვებ- გვერდის განვითარება ინფორმაციის შეუფერხებელი გავრცელების ხარისხის და ხელმისაწვდომობის ამაღლება	X	X	X	X	X	X	X	X	საინფორმაციო სამსახური	ხარისხის მართვის სამსახური საზოგადოებრივი ურთიერთობის სამსახური
2.10 კოლეჯის კურსდამთავრებულთა ბაზის პოპულარიზაცია დამსაქმებელთა შორის შრომის ბაზრის კვლევის საფუძველზე, დამსაქმებლის ორგანიზებულ მონაცემთა ბაზის შექმნა და სრულყოფა.	X	X	X	X	X	X	X	X	რექსტრის მწარმოებელი ოფისის მენეჯერი	ხარისხის მართვის სამსახური სასწავლო პროცესის კოორდინატორი
2.11 დარგობრივი ლაბორატორიების განვითარება	X	X	X	X	X	X	X	X	სასწავლო პროცესის კოორდინატორი	ხარისხის მართვის სამსახური დირექტორი ფინანსური მენეჯერი

სტრატეგიული მიზანი 3. ადამიანური რესურსი

3.1 მართვის სისტემის განვითარება სტრატეგიული მიზნების და ამოცანების ეფექტური შესრულების უზრუნველსაყოფად	X	X	X	X	X	X	X	X	დირექტორი	ხარისხის მართვის სამსახური სასწავლო პროცესის კოორდინატორი
3.2 ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემის განვითარება	X	X	X	X	X	X	X	X	ხარისხის მართვის სამსახური	დირექტორი ბიბლიოთეკა სასწავლო პროცესის კოორდინატორი
3.3 ადამიანური რესურსის განვითარების , სტიმულირების სისტემის ეფექტიანობის გაზრდა	X	X	X	X	X	X	X	X	დირექტორი	ხარისხის მართვის სამსახური სასწავლო პროცესის კოორდინატორი
3.4 კოლეჯის პროფესიული მასწავლებლებისათვის და მათთან ერთად ადმინისტრაციული პერსონალისათვის მეთოდური კონსულტაციების უზრუნველყოფა	X	X	X	X	X	X	X	X	ადმინისტრაციული საბჭო	ხარისხის მართვის სამსახური სასწავლო პროცესის კოორდინატორი

3.5 კოლეჯის პერსონალისა და პედაგოგებისათვის ტრენინგებში და სხვა აქტივობები ჩართულობის ხელშეწყობა	X	X	X	X	X	X	X	X	ხარისხის მართვის სამსახური	სასწავლო პროცესის კოორდინატორი
3.6 ადმინისტრაციული სტრუქტურული ქვედანაყოფებისათვის კოორდინაციის მიზნით საქმიანობის პერიოდული კონტროლი და ანალიზი	X	X	X	X	X	X	X	X	ადმინისტრაციული საბჭო	სასწავლო პროცესის კოორდინატორი
სტრატეგიული მიზანი 4. სტუდენტური სერვისების განვითარება										
4.1 საგანმანათლებლო პროგრამის გარეშე სტუდენტური აქტივობებისა და ინიციატივების მხარდაჭერის სისტემის გაუმჯობესება	X	X	X	X	X	X	X	X	სასწავლო პროცესის კოორდინატორი	სასწავლო პროცესის კოორდინატორი საზოგადოებრივი ურთიერთობის სამსახური საფინანსო სამსახური
4.2 სტუდენტთა მხარდაჭერისა და კარიერული განვითარების სერვისების გაუმჯობესება	X	X	X	X	X	X	X	X	საზოგადოებრივი ურთიერთობის სამსახური	სასწავლო პროცესის კოორდინატორი ხარისხის მართვის სამსახური
4.3 პროფესიულ სტუდენტთა კონსულტირებისა და მხარდაჭერის სერვისების გაბვითარება	X	X	X	X	X	X	X	X	საზოგადოებრივი ურთიერთობის სამსახური	სასწავლო პროცესის კოორდინატორი საინფორმაციო სამსახური
4.4 თანამშრომელთა და სტუდენტთა სოციალურ მდგომარეობაზე ზრუნვა. წარმატებული სტუდენტების სტიპენდიებით უზრუნველყოფა და დასაქმებისათვის ზრუნვა ბიუჯეტის შესაბამისად.	X	X	X	X	X	X	X	X	ადმინისტრაციული საბჭო	საფინანსო სამსახური
4.5 სპორტის ხელშეწყობა და სასპორტო ინფრასტრუქტურის განვითარება	X	X	X	X	X	X	X	X	სტუდენტური თვითმმართველობა	სასწავლო პროცესის კოორდინატორი საზოგადოების ურთიერთობის სამსახური

<p>4.სტუდენტთა შემცნებით- გასართობი ღონისძიებების, ექსკურსიების აგრეთვე, სასწავლო კონფერენციების მოწყობა</p>	X	X	X	X	X	X	X	X	<p>სტუდენტთა თვითმმართველობა</p>	<p>სასწავლო პროცესის კოორდინატორი საზოგადოების ურთიერთობის სამსახური</p>
--	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	--------------------------------------	---